

# HOTELLPORTFÖLJ

## Hotell i drift

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>30-jun,</b>										
Hysesavtal	23	23	46	42	-	-	-	-	69	65
Management avtal	8	7	60	54	35	30	29	21	132	112
Franchiseavtal	23	23	44	33	7	6	-	-	74	62
<b>Totalt</b>	<b>54</b>	<b>53</b>	<b>150</b>	<b>129</b>	<b>42</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>21</b>	<b>275</b>	<b>239</b>

## Rum i drift

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>30-jun,</b>										
Hysesavtal	6 139	6 129	9 564	8 679	-	-	-	-	15 703	14 808
Management avtal	2 106	2 064	10 106	8 981	9 063	7 944	6 769	5 054	28 044	24 043
Franchiseavtal	4 137	4 063	8 034	6 047	1 258	1 097	-	-	13 429	11 207
<b>Totalt</b>	<b>12 382</b>	<b>12 256</b>	<b>27 704</b>	<b>23 707</b>	<b>10 321</b>	<b>9 041</b>	<b>6 769</b>	<b>5 054</b>	<b>57 176</b>	<b>50 058</b>

## Hotell och rum under utveckling

Avtal	Övriga				Mellanöstern, Afrika & övriga				Totalt	
	Norden		Västeuropa		Östeuropa				Hotell	Rum
30-jun, 2009	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Radisson Blu	2	490	7	1 480	19	5 352	24	6 291	52	13 613
Park Inn	6	1 448	18	2 664	13	2 398	9	1 940	46	8 450
Missoni	-	-	-	-	-	-	4	696	4	696
Regent	-	-	-	-	1	130	2	798	3	928
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>1 938</b>	<b>25</b>	<b>4 144</b>	<b>33</b>	<b>7 880</b>	<b>39</b>	<b>9 725</b>	<b>105</b>	<b>23 687</b>