

Januari–december 2018

Fjärde kvartalet 2018

- **Intäkterna ökade med 4,4 MEUR (1,8 %) till 246,0 MEUR.** Ökningen är främst en följd av stark utveckling i portföljen av jämförbara hotell, delvis motvägt av lämnande av åtta hotell under hyresavtal förra året och två hotell under året (totalt –7,4 MEUR) samt förstärkningen av Euron (–2,4 MEUR). Intäkterna för jämförbara hotell, inkl. hotell under renovering ("LFL&R"), ökade med 12,3 MEUR (5,4 %).
- **Rapporterad RevPAR för hotell under hyres- och managementavtal ökade med 2,9 %.** RevPAR LFL&R ökade med 3,3 %, med betydande bidrag från hotell under hyresavtall (5,4 %).
- **EBITDA ökade med 0,2 MEUR (1,2 %) till 17,0 MEUR och EBITDA-marginalen minskade med 0,1 pp till 6,9 %.** Förbättringen är huvudsakligen en följd av intäktsökningen för jämförbara hotell och en reducering av operativa kostnader i hotell under hyresavtal, motvägt av ökade engångskostnader för omstruktureringar och IT-transformation på 6,0 MEUR. Justerad EBITDA ökade med 8,3 MEUR (32,9 %) till 33,5 MEUR.
- **EBIT minskade med 6,2 MEUR (–147,6 %) till –10,4 MEUR och EBIT-marginalen med 2,5 pp till –4,2 %.** Minskningen är främst till följd av 7,8 MEUR högre kostnader för nedskrivningar av anläggningstillgångar. Justerad EBIT ökade med 6,9 MEUR (48,3 %) till 21,2 MEUR.
- **Periodens resultat minskade med 15,0 MEUR (–250,0 %) till –21,0 MEUR.** Periodens resultat påverkas av högre finansiella kostnader till följd av utfärdandet av obligationslånet i juli och nedskrivningar av finansiella investeringar. Dessutom har 6,5 MEUR reserverats för ett skatteärende i ett av de svenska dotterföretagen.
- **Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till –0,12 EUR (–0,04).**
- **1 505 (752) rum kontraherades, 950 (1 144) rum togs i drift och 1 399 (1 347) rum lämnade verksamheten.**

Januari–december 2018

- **Intäkterna minskade med 8,1 MEUR (–0,8 %) till 959,2 MEUR.** Intäkterna LFL&R ökade med 41,5 MEUR (4,5 %).
- **Rapporterad RevPAR för hotell under hyres- och managementavtal ökade med 1,8 %.** RevPAR LFL&R ökade med 5,8 %.
- **EBITDA ökade med 21,6 MEUR (26,3 %) till 103,7 MEUR och EBITDA-marginalen med 2,3 pp till 10,8 %.** Justerad EBITDA ökade med 22,8 MEUR (23,2 %) till 121,0 MEUR.
- **EBIT ökade med 17,0 MEUR (115,6 %) till 31,7 MEUR och EBIT-marginalen med 1,8 pp till 3,3 %.** Justerad EBIT ökade med 17,9 MEUR (32,0 %) till 73,9 MEUR.
- **Periodens resultat minskade med 0,8 MEUR (–18,2 %) till 3,6 MEUR.**
- **Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,02 EUR (0,03).**
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 119,5 MEUR (72,4).**
- **7 196 (7 476) rum kontraherades, 4 083 (5 039) rum togs i drift och 2 003 (4 195) rum lämnade verksamheten.**
- **Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsår 2018.**

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr.	%	Helår 2018	Helår 2017	Förändr.	%
Intäkter	246,0	241,6	4,4	1,8 %	959,2	967,3	–8,1	–0,8 %
EBITDA	17,0	16,8	0,2	1,2 %	103,7	82,1	21,6	26,3 %
EBIT	–10,4	–4,2	–6,2	–147,6 %	31,7	14,7	17,0	115,6 %
Periodens resultat	–21,0	–6,0	–15,0	–250,0 %	3,6	4,4	–0,8	–18,2 %
EBITDA-marginal	6,9 %	7,0 %	–0,1 pp		10,8 %	8,5 %	2,3 pp	
EBIT-marginal	–4,2 %	–1,7 %	–2,5 pp		3,3 %	1,5 %	1,8 pp	

VDs kommentar

Finansiella resultat i linje med den femåriga verksamhetsplanen



Intäkterna för jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering, ökade med 5,4 % under fjärde kvartalet, vilket var något högre än för helåret 2018 (4,5 %). Detta är i linje med vägledningen i Q3-rapporten.

Som flaggats för i vår Q3-rapport så var de operationella kostnader under fjärde kvartalet högre än för tidigare kvartal, vilket är i linje med femårsplanen. Trots detta så var EBITDA-marginalen i nivå med fjärde kvartalet 2017. Marginalen för helåret på 10,8 % är i linje med vägledningen.

Under kvartalet kontrakterade vi 1 505 rum och tog 950 rum i drift. 1 399 rum lämnade verksamheten.

I ett pressmeddelande den 25 januari i år offentliggjorde vi våra finansiella mål för 2019. Vi förväntar, i enlighet med femårsplanen, att intäkterna för jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering, ska öka med 4,5 – 5,0 % och att vi kommer att nå en EBITDA-marginal på mellan 12,0 och 12,5 %.

Den 5 februari offentliggjorde ett konsortium lett av Jin Jiang International Holdings Co., Ltd., som inkluderar SINO-CEE Fund, att de, genom Aplite Holdings AB, hade förvärvat 94,1 % av aktierna och rösterna i Radisson Hospitality AB (publ). Eftersom Aplite innehar mer än 90 procent av aktierna i Radisson, avser Aplite att inleda ett tvångsinlösenförfarande i enlighet med aktiebolagslagen för att förvärva samtliga resterande aktier. Aplite avser även att begära att styrelsen för Radisson ansöker om avnotering av Radissons aktier från Nasdaq Stockholm.

Federico J. González, VD & koncernchef

RevPAR-utveckling fjärde kvartalet

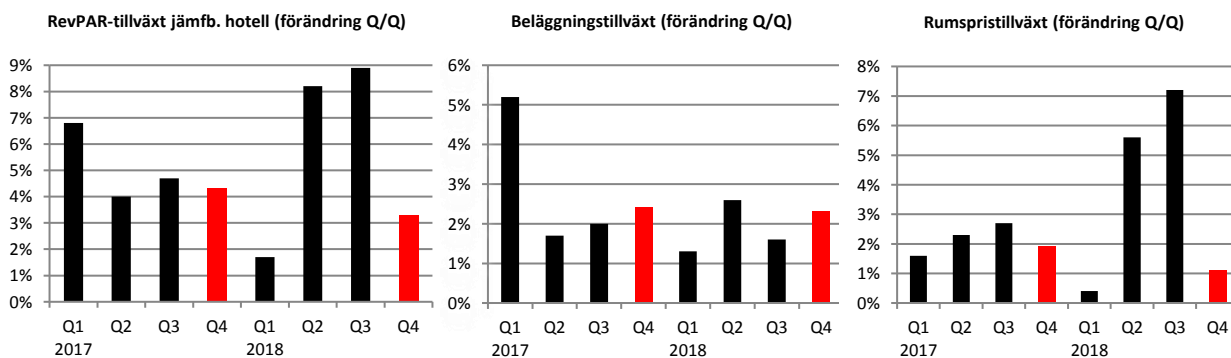
RevPAR för jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering ("LFL&R") ökade med 3,3 %. Tillväxten berodde framför allt på ökad beläggning (2,3 %) till följd av en anpassning av strategin för att förbättra beläggningen under begränsade dagar utan att sänka rumspriserna (1,1 %). Uppramningen av hotell som var under renovering 2017 hade en positiv påverkan på siffrorna. Rapporterad RevPAR för hotell under hyres- och managementavtal var 2,9 % högre än föregående år, vilket var det näst starkaste kvartalet under året, trots negativ påverkan av valuta.

Utvecklingen av RevPAR LFL&R var stark även jämfört med konkurrenterna med den högsta ökningen av RGI på två år (2,7 %).

Utvecklingen är en följd av den initiala effekten från initiativ i vår femåriga verksamhetsplan och framför allt ett nytt revenue management system, vilket förbättrar försäljningsmöjligheterna vid begränsad efterfrågan. Den nya strukturen för rumstyper, vilket är på plats i mer än 200 hotell, främjar ökningen av rumspiser tillsammans med en ny struktur för offentlig prissättning och en offentlig promokalender. Segmenteringsstrategin med en upprepning av affärer med låg lönsamhet bidrog till en positiv förskjutning i det fjärde kvartalet. Vi har även skapat ett fjärde revenue management kluster för att bättre stödja hotellen i södra Europa.

RevPAR LFL&R ökade i samtliga fyra regioner, med starkast utveckling i Norden (8,3 %).

RevPAR LFL&R för hotell under hyresavtal ökade med 5,4 %, huvudsakligen till följd av ökad beläggning (4,2 %). Rapporterad RevPAR för hotell under hyresavtal var 8,8 % högre än föregående år.



Resultaträkning

Fjärde kvartalet 2018

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr.	%
Intäkter	246,0	241,6	4,4	1,8 %
EBITDA	17,0	16,8	0,2	1,2 %
EBITDA-marginal	6,9 %	7,0 %	-0,1 pp	
EBIT	-10,4	-4,2	-6,2	-147,6 %
EBIT-marginal	-4,2 %	-1,7 %	-2,5 pp	
Periodens resultat	-21,0	-6,0	-15,0	-250,0 %

Intäkterna ökade med 4,4 MEUR (1,8 %) till 246,0 MEUR. Ökningen är huvudsakligen en följd av stark utveckling i portföljen av jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering, delvis motvägt av lämnande av åtta hotell under hyresavtal förra året och två hotell under året (-7,4 MEUR), samt förstärkningen av Euron (-2,4 MEUR).

Intäkterna för jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering ("LFL&R"), ökade med 12,3 MEUR (5,4 %). Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år presenteras i tabellen nedan.

MEUR	LFL&R	Nya	Lämnade	Valuta	Förändr.
Rumsintäkter	6,7	—	-4,7	-1,2	0,8
Intäkter mat & dryck	0,4	—	-2,4	-0,7	-2,7
Övriga hotellintäkter	0,1	—	-0,3	0,0	-0,2
Totala hotellintäkter	7,2	—	-7,4	-1,9	-2,1
Avgiftsintäkter	2,4	3,4	-1,5	-0,5	3,8
Övriga intäkter	2,7	—	—	-0,0	2,7
Totala intäkter	12,3	3,4	-8,9	-2,4	4,4

EBITDA ökade med 0,2 MEUR (1,2 %) till 17,0 MEUR. Ökningen är huvudsakligen en följd av intäktsökningen för jämförbara hotell och en reduktion av operativa kostnader i hotell under hyresavtal, hjälpt av kostnadsfördelsinitiativen i den femåriga verksamhetsplanen och att hyran i tre hyresavtal har omvandlats från fast till rörlig. Hyreskostnader som andel av intäkter från hotell under hyresavtal har minskat från 28,5 % till 28,0 %. Ökningen till följd av ovan nämnda faktorer motvägs delvis av 6,0 MEUR högre kostnader för omstruktureringar och IT-transformation samt andra poster av engångskaraktär.

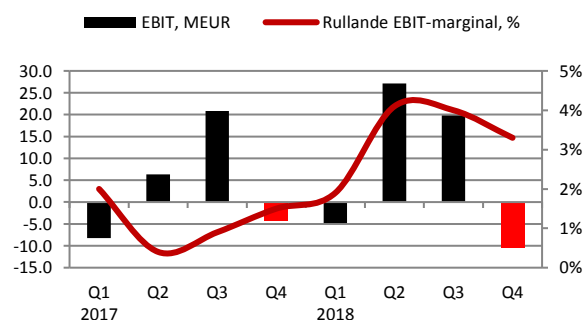
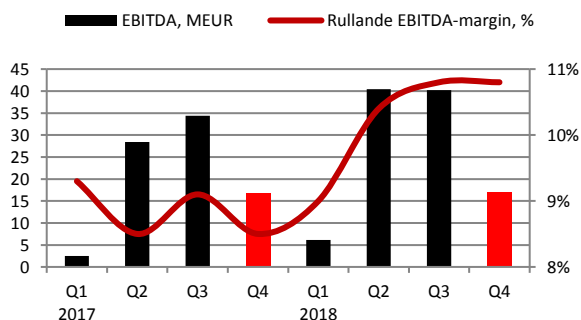
EBITDA-marginalen minskade med 0,1 pp till 6,9 %.

Justerad EBITDA ökade med 8,3 MEUR (32,9 %) till 33,5 MEUR.

EBIT minskade med 6,2 MEUR (-147,6 %) till -10,4 MEUR. Minskningen är huvudsakligen till följd av 7,8 MEUR högre kostnader för nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Justerad EBIT ökade med 6,9 MEUR (48,3 %) till 21,2 MEUR.

Periodens resultat minskade med 15,0 MEUR (-250,0 %) till -21,0 MEUR. Utöver minskningen av EBIT påverkas periodens resultat av 6,5 MEUR högre finansiella kostnader, vilket huvudsakligen är till följd av utfärdandet av obligationslånet i juli (4,9 MEUR) och nedskrivningar av finansiella investeringar (1,2 MEUR). Därutöver har 6,5 MEUR reserverats för ett pågående skatteärende avseende ränteavdrag i ett av de svenska dotterföretagen. Se nedan under "Övriga händelser" för ytterligare information.



Helåret 2018

MEUR	Helår 2018	Helår 2017	Förändr.	%
Intäkter	959,2	967,3	-8,1	-0,8 %
EBITDA	103,7	82,1	21,6	26,3 %
<i>EBITDA-marginal</i>	10,8 %	8,5 %	2,3 pp	
EBIT	31,7	14,7	17,0	15,6 %
<i>EBIT-marginal</i>	3,3 %	1,5 %	1,8 pp	
Periodens resultat	3,6	4,4	-0,8	-18,2 %

Intäkterna minskade med 8,1 MEUR (-0,8 %) till 959,2 MEUR. Minskningen är huvudsakligen en följd av lämnande av åtta hotell under hyresavtal i slutet av förra året och två hotell under året (-29,0 MEUR) samt förstärkningen av Euron (-22,7 MEUR).

Intäkterna för jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering ("LFL&R"), ökade med 41,5 MEUR (4,5 %). Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år presenteras i tabellen nedan.

MEUR	LFL&R	Nya	Lämnade	Valuta	Förändr.
Rumsintäkter	22,7	—	-18,8	-11,4	-7,5
Intäkter mat & dryck	4,2	—	-8,7	-5,5	-10,0
Övriga hotellintäkter	0,0	—	-1,5	-0,4	-1,9
Totala hotellintäkter	26,9	—	-29,0	-17,3	-19,4
Avgiftsintäkter	7,5	9,3	-7,2	-5,2	4,4
Övriga intäkter	7,1	—	—	-0,2	6,9
Totala intäkter	41,5	9,3	-36,2	-22,7	-8,1

EBITDA ökade med 21,6 MEUR (26,3 %) till 103,7 MEUR. Förbättringen är huvudsakligen en följd av intäktsökningen för jämförbara hotell och en reducering av operativa kostnader i hotell under hyresavtal, delvis motvägt av högre kostnader för centrala aktiviteter till följd av initiativ i den femåriga verksamhetsplanen.

Bidraget från avgiftsverksamheten till EBITDA ökade med 4,9 MEUR till följd av intäktsökningen och lägre kostnader för osäkra kundfordringar.

EBITDA-marginalen ökade med 2,3 procentenheter till 10,8 %.

Justerad EBITDA ökade med 22,8 MEUR (23,2 %) till 121,0 MEUR.

EBIT ökade med 17,0 MEUR (115,6 %) till 31,7 MEUR. Ökningen av EBITDA motvägs delvis av högre kostnader för avskrivningar till följd av de ökade investeringarna.

Justerad EBIT ökade med 17,9 MEUR (32,0 %) till 73,9 MEUR.

Periodens resultat minskade med 0,8 MEUR (-18,2 %) till 3,6 MEUR. Ökningen av EBIT motvägs av 11,5 MEUR högre finansiella kostnader, vilket huvudsakligen är en följd av utfärdandet av obligationslånet i juli och processen avseende begäran om samtycke i september. Därutöver har 6,5 MEUR reserverats för ett pågående skatteärende avseende ränteavdrag i ett av de svenska dotterföretagen. Se nedan under "Övriga händelser" för ytterligare information.

Q4-kommentarer per region^{1, 2}

Norden

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr.	%
Intäkter	101,2	98,1	3,1	3,2 %
RevPAR LFL&R [EUR]	95,0	87,7	7,3	8,3 %
EBITDA	15,6	11,8	3,8	32,2 %
<i>EBITDA-marginal</i>	<i>15,4 %</i>	<i>12,0 %</i>	<i>3,4 pp</i>	
EBIT	11,1	2,0	9,1	455,0 %
<i>EBIT-marginal</i>	<i>11,0 %</i>	<i>2,0 %</i>	<i>9,0 pp</i>	

Intäkterna ökade med 3,1 MEUR (3,2 %) till 101,2 MEUR. Ökningen är huvudsakligen till följd av stark intäktsutveckling LFL&R i portföljen av hotell under hyresavtal (5,6 MEUR), delvis motvägt av förstärkningen av Euron (-2,2 MEUR) och lämnandet av ett hotell under hyresavtal i slutet av augusti (-0,6 MEUR).

Rapporterad RevPAR var 6,9 % högre än föregående år till följd av ökad RevPAR LFL&R på 8,3 %, delvis motvägt av negativ påverkan av valuta. Stor påverkan från upprampningen av hotell som var under renovering 2017.

EBITDA ökade med 3,8 MEUR (32,2 %) till 15,6 MEUR till följd av intäktsökningen för jämförbara hotell och reducering av operativa kostnader i hotell under hyresavtal. Dessutom har hyran i tre hyresavtal omvandlats från fast till rörlig.

EBIT ökade med 9,1 MEUR (455,0 %) till 11,1 MEUR. Utöver EBITDA-utvecklingen påverkas EBIT positivt av 6,3 MEUR lägre kostnader för nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Övriga Västeuropa

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr.	%
Intäkter	115,1	119,3	-4,2	-3,5 %
RevPAR LFL&R [EUR]	89,4	87,6	1,8	2,1 %
EBITDA	18,1	14,5	3,6	24,8 %
<i>EBITDA-marginal</i>	<i>15,7 %</i>	<i>12,2 %</i>	<i>3,5 pp</i>	
EBIT	-4,2	3,9	-8,1	N/A
<i>EBIT-marginal</i>	<i>-3,6 %</i>	<i>3,3 %</i>	<i>N/A</i>	

Intäkterna minskade med 4,2 MEUR (-3,5 %) till 115,1 MEUR. Minskningen är främst en följd av lämnande av åtta hotell under hyresavtal i slutet av 2017 och ett hotell i år (-6,8 MEUR), delvis motvägt av positiv intäktsutveckling LFL&R i hyresportföljen (1,6 MEUR).

Rapporterad RevPAR var 1,5 % högre än föregående år med en ökning av RevPAR LFL&R om 2,1 %. Den positiva påverkan från hotell som är under upprampning efter renovering 2017, samt tvåsiffrig tillväxt i Belgien och Österrike, motvägs delvis av negativ påverkan av omfattande renoveringar i två tyska fastigheter 2018.

EBITDA ökade med 3,6 MEUR (24,8 %) till 18,1 MEUR, huvudsakligen till följd av intäktsutvecklingen LFL&R, reducering av operativa kostnader och 1,5 MEUR lägre kostnader för omstruktureringar.

EBIT minskade med 8,1 MEUR till -4,2 MEUR. Ökningen av EBITDA på 3,6 MEUR och 2,9 MEUR lägre kostnader för avslutade hyresavtal motvägs av 14,1 MEUR högre kostnader för nedskrivningar av anläggningstillgångar.

¹ I Norden är verksamheten övervägande hotell under hyresavtal. I Övriga Västeuropa är verksamheten en blandning av hotell under hyres-, management- och franchiseavtal. I Östeuropa och Mellanöstern, Afrika & Övriga, är verksamheten huvudsakligen hotell under managementavtal.

² Notera att segmentredovisningen har utvecklats ytterligare för att bättre spegla hur verksamheten bedrivs. Jämförelsetalen har räknats om.

Östeuropa

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr.	%
Intäkter	11,6	11,3	0,3	2,7 %
RevPAR LFL&R [EUR]	47,1	45,7	1,4	3,1 %
EBITDA	7,4	7,3	0,1	1,4 %
<i>EBITDA-marginal</i>	63,8 %	64,6 %	-0,8 pp	
EBIT	7,3	7,2	0,1	1,4 %
<i>EBIT-marginal</i>	62,9 %	63,7 %	-0,8 pp	

Intäkterna ökade med 0,3 MEUR (2,7 %) till 11,6 MEUR till följd av RevPAR-utvecklingen LFL&R, delvis motvägt av förstärkningen av Euron mot den ryska rubeln och den turkiska liran.

Rapporterad RevPAR var 1,9 % lägre än föregående år, negativt påverkad av valuta. RevPAR LFL&R ökade med 3,1 %. Ryssland, vår nyckelmarknad i regionen med cirka 35 % av intäkterna, rapporterade en tillväxt på endast 1,0 % efter två mycket starka kvartal till följd Fotbolls-VM. Den starka tillväxten i Turkiet fortsätter (36,5 %), driven av ökade rumspriser.

EBITDA ökade med 0,1 MEUR (1,4 %) till 7,4 MEUR. Den positiva påverkan från intäktsökningen och lägre kostnader för osäkra kundfordringar motvägs av exceptionella marknadsföringskostnader om 2,1 MEUR.

Mellanöstern, Afrika & Övriga

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr.	%
Intäkter	9,8	8,0	1,8	22,5 %
RevPAR LFL&R [EUR]	66,7	65,1	1,6	2,5 %
EBITDA	6,8	5,1	1,7	33,3 %
<i>EBITDA-marginal</i>	69,4 %	63,8 %	5,6 pp	
EBIT	6,7	5,0	1,7	34,0 %
<i>EBIT-marginal</i>	68,4 %	62,5 %	5,9 pp	

Intäkterna ökade med 1,8 MEUR (22,5 %) till 9,8 MEUR, huvudsakligen till följd av öppnade hotell (1,3 MEUR).

Rapporterad RevPAR var 10,6 % högre än föregående år, positivt påverkad av öppnade hotell. RevPAR LFL&R ökade med 2,5 %. RevPAR LFL&R per marknad är fortsatt differentierad, med stark tillväxt i Tunisien, Egyptien, Kenya och Marocko, men utmaningar på nyckelmarknader som Förenade Arabemiraten och Saudiarabien.

EBITDA ökade med 1,7 MEUR (33,3 %) till 6,8 MEUR, vilket är en följd av intäktsökningen.

Centrala aktiviteter

EBIT för central management minskade med 8,8 MEUR till -29,7 MEUR. Minskningen är en följd av olika initiativ i den femåriga verksamhetsplanen. EBIT för central marknadsföring minskade med 1,1 MEUR till -2,5 MEUR. EBIT för övriga centrala aktiviteter ökade med 0,9 MEUR till 0,9 MEUR, huvudsakligen relaterat till procurement.

Kommentar till balansräkningen

Anläggningstillgångarna ökade med 20,8 MEUR sedan utgången av 2017 och uppgick till 371,9 MEUR. Ökningen är huvudsakligen hänförlig till investeringar i materiella anläggningstillgångar och kapitaliseringen av uppskjutna skattefordringar.

Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, men inklusive skattefordringar och -skulder, uppgick till –84,2 MEUR vid utgången av året, jämfört med –48,6 MEUR vid utgången av 2017. Förändringen är huvudsakligen hänförlig till skattefordringar och -skulder samt upplupna kostnader.

Jämfört med utgången av 2017 ökade eget kapital med 2,3 MEUR till 256,0 MEUR, vilket huvudsakligen är en följd av resultatet för perioden om 3,6 MEUR.

MEUR	31 dec 18	31 dec 17
Summa tillgångar	751,5	513,4
Rörelsekapital netto	–84,2	–48,6
Nettokassa (-skuld)	–0,5	–31,7
Eget kapital	256,0	253,7

Kassaflöde och likviditet

MEUR	Helår 2018	Helår 2017
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	90,8	54,1
Förändring av rörelsekapital	28,7	18,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–86,4	–73,7
Fritt kassaflöde	33,1	–1,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	209,6	0,8
Periodens kassaflöde	242,7	–0,5

Kassaflödet från den löpande verksamheten (före förändring av rörelsekapital) uppgick till 90,8 MEUR, en ökning med 36,7 MEUR och huvudsakligen en följd av förbättrad EBITDA och lägre betald skatt. Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 28,7 MEUR, jämfört med 18,3 MEUR föregående år. Den positiva förändringen är huvudsakligen till följd av högre upplupna kostnader vid utgången av 2018.

Kassaflödet använt i investeringsverksamheten var 12,7 MEUR högre än föregående år och uppgick till –86,4 MEUR, till följd av ökade investeringar i portföljen av hotell under hyresavtal.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 208,8 MEUR högre än föregående år och uppgick till 209,6 MEUR. Erhållningen från utställda obligationer på netto 240,5 MEUR, motvägs delvis av regleringen av existerande kreditfaciliteter.

Vid periodens utgång hade företaget 249,9 MEUR (7,4) i likvida medel. De totalt tillgängliga krediterna för användning uppgick till 25,0 MEUR (200,0). 0,3 MEUR (2,6) användes för bankgarantier och 0 MEUR (30,4) för utnyttjade checkkrediter, vilket lämnade 24,7 MEUR (167,0) i utnyttjade krediter.

Räntebärande nettotillgångar uppgick till 5,2 MEUR (–17,3 vid utgången av 2017). Nettokassan (-skulden) uppgick till –0,5 MEUR (–31,7 vid utgången av 2017).

Andra händelser

Den 19 oktober 2018 fick bolaget besked om att dess överklagande till Kammarrätten avseende nekade avdrag för räntekostnader i ett svenskt dotterföretag för räkenskapsåret 2013 har avslagits. Se not 37 i årsredovisningen för 2017 för ytterligare information. Bolaget har överklagat beslutet, men till följd av ovissheten om utgången av överklagandet har 6,5 MEUR satts av för att täcka risken för räkenskapsåren 2013-2015.

Händelser efter periodens utgång

Den 13 november 2018 offentliggjorde det av Jin Jiang International Holdings Co., Ltd. ledda internationella konsortiet som inkluderar SINO-CEE Fund ("Konsortiet"), att Konsortiet genom Aplite Holdings AB ("Aplite") hade genomfört förvärvet av 87 552 187 aktier i Radisson Hospitality AB (publ) ("Radisson AB") från HNA Tourism.

Den 11 december 2018 offentliggjorde Konsortiet, genom Aplite, ett budpliktserbjudande ("Erbjudandet") till aktieägarna i Radisson AB om att förvärva samtliga aktier i Radisson AB för 40,00 SEK kontant per aktie (före utdelningar).

Den 4 januari 2019 offentliggjorde Konsortiet att erbjudandepriiset hade höjts med 2,50 SEK till totalt 42,50 SEK kontant per aktie. Acceptfristen i Erbjudandet inleddes den 7 januari och avslutades den 4 februari 2019.

Den 5 februari 2019 offentliggjorde Konsortiet att vid slutet av acceptperioden hade Erbjudandet accepterats av aktieägare representerande totalt 76 581 841 aktier i Radisson AB. Detta innebär att Aplite, tillsammans med accepter erhållna i Erbjudandet, därmed innehar totalt 164 134 028 aktier, motsvarande 94,12 procent av samtliga aktier och röster i Radisson AB.

Eftersom Aplite efter Erbjudandet innehar mer än 90 procent av antalet aktier i Radisson AB, avser Aplite att inleda ett tvångsinlösningsförfarande i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) för att förvärva samtliga resterande aktier i Radisson AB.

Aplite avser även att begära att styrelsen för Radisson AB ansöker om avnotering av Radisson AB:s aktier från Nasdaq Stockholm.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga förändringar har inträffat under perioden och hänvisning görs därför till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2017. Marknaden i allmänhet, ekonomiska och finansiella förhållanden, samt RevPAR-utvecklingen i ett flertal länder där Radisson verkar, är de viktigaste faktorerna som påverkar företagets intäkter. För att reducera riskerna förknippade med att driva verksamhet i tillväxtmarknader, används en s.k. "asset light" affärsmodell.

Företagsledningen analyserar kontinuerligt olika sätt att öka omsättning och resultat i koncernens hotell. Framtida kassaflödesprognoser för hyres- eller managementavtal med garantier är känsliga för förändringar i diskonteringsränta och antaganden för beläggning och rumspris. Förändringar i dessa antaganden kan leda till förnyad bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt.

Den finansiella effekten av att avyttra kontrakt är osäker och det kan inte uteslutas att en avyttring kan resultera i ett utflöde av likvida medel, vilket inte är tillförlitligt reflekterat i de nu bokförda skulderna i koncernens balansräkning.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisad och beskattningsbar inkomst och på outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Utöver förändringar i antaganden om framtida kassaflöden kan värdet på uppskjutna skattefordringar påverkas av förändring i lagar och regelverk avseende skatter.

Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam karaktär. Moderbolagets risker är desamma som för koncernen.

Säsongsvariationer

Radisson verkar i en bransch med säsongsvariationer och försäljning och resultat varierar beroende på kvartal. Infallet av påsken kan ha en signifikant påverkan på resultatet när jämförelse görs med motsvarande period föregående år. Se tabellen på sida 23 för kvartalsdata för intäkter och marginaler.

Känslighetsanalys

Med den nuvarande affärsmodellen uppskattar Radisson att en ökning eller minskning av RevPAR med 1 EUR skulle leda till en förändring av EBITDA för jämförbara hotell på 6–8 MEUR. Framtida kassaflödesprognoser avseende hyresavtal eller avtal med resultatgarantier är känsliga för förändringar i diskonteringsräntor, beläggning och rumspriser. Förändringar i dessa antaganden kan leda till förnyad bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt.

Revisorernas granskning

Rapporten har inte varit föremål för någon granskning av bolagets revisor.

Presentation av resultatet för Q4

Den 22 februari 2019 kl 10.00 (CET) presenterar VD & koncernchef Federico J. González och vice VD & CFO Knut Kleiven rapporten och svarar på frågor under en kombinerad telefonkonferens och webcast (på engelska). Besök <https://www.radissonhospitalityab.com/investors> för att följa webcasten.

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring:

Belgien;	+32 (0)2 400 9874
Belgien, nationellt gratisnummer:	0800 48740
Frankrike;	+33 (0)1 76 70 07 94
Frankrike, nationellt gratisnummer:	0805 103 028
Norge;	+47 2396 0264
Norge, nationellt gratisnummer:	800 51874
Spanien;	+34 91 414 6280

Spanien, nationellt gratisnummer	800 098 826
Sverige:	+46 (0)8 5069 2180
Sverige, nationellt gratisnummer:	0200 125 581
UK:	+44 (0)844 571 8892
UK, nationellt gratisnummer:	0800 376 7922
USA:	+1 631 510 7495
USA, nationellt gratisnummer:	1 866 966 1396
Internationellt nummer	+44 (0)2 207 192 8000

Bekräftelsekod: 2609538. En inspelning av presentationen återfinns på <https://www.radissonhospitalityab.com/investors>.

Finansiell kalender

Kvartalsrapport Q1 2019: 30 april 2019
Årsstämma 2019: 30 april 2019
Kvartalsrapport Q2 2019: 26 juli 2019
Kvartalsrapport Q3 2019: 25 oktober 2019

Årsstämma 2019

Radisson Hospitality AB (publ):s årsstämma 2019 kommer att äga rum den 30 april 2019 klockan 11.00 på Radisson Blu Waterfront hotell i Stockholm.

För ytterligare information, kontakta:

Knut Kleiven, Vice VD & CFO
knut.kleiven@radissonhotels.com

Avenue du Bourget 44
B-1130 Bryssel
Belgien
Tel: +32 2 702 9200

Website: www.radissonhospitalityab.com

Om Radisson Hospitality AB (publ)

Radisson Hospitality AB (publ) är ett hotellföretag som driver varumärkena Radisson Blu och Park Inn by Radisson samt Radisson RED, ett förstklassigt varumärke inom "Lifestyle Select"-segmentet inspirerad av milleniumgenerationens livsstil, och Radisson Collection, en samling av förstklassiga exceptionella livsstilshotell med unika adresser. Radisson innehar även 49 % av andelarna i prizeotel, en ung hotellkedja i ekonomi-segmentet.

Portföljen utgörs av 380 hotell med 83 331 rum i drift och 114 hotell med 23 827 rum under utveckling i 79 länder i Europa, Mellanöstern och Afrika.

Radissons strategi är att växa med en "asset right" approach och balansera management- och franchiseavtal med utvalda hyresavtal. Management- och franchiseavtal har högre vinstmarginaler och stabilare intäktströmmar och hyresavtal möjliggör närvaro för Radisson på de mogna marknaderna.

Radisson är en del av Radisson Hotel Group. Besök www.radissonhospitalityab.com för ytterligare information.

Informationen i denna rapport är sådan som Radisson Hospitality AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 februari 2019 kl 07.30 (CET).

Stockholm den 22 februari 2019

Styrelsen

Radisson Hospitality AB (publ)

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Helår 2018	Helår 2017
Intäkter	246,0	241,6	959,2	967,3
Kostnad sålda varor avseende mat och dryck samt övriga liknande kostnader	-9,7	-13,3	-45,7	-51,0
Personalkostnader och kontraktsanställningar	-85,9	-93,2	-322,2	-347,8
Övriga rörelsekostnader	-76,2	-59,2	-251,5	-239,4
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	-3,8	-3,5	-14,4	-14,5
Rörelseresultat före hyreskostnader, resultatandelar i intresseföretag och joint ventures, av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar, kostnader för avslutade kontrakt, vinst vid avyttring av anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt (EBITDAR)	70,4	72,4	325,4	314,6
Hyreskostnader	-54,0	-55,7	-222,4	-231,7
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	0,6	0,1	0,7	-0,8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar, kostnader för avslutade kontrakt, vinst vid avyttring av anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt (EBITDA)	17,0	16,8	103,7	82,1
Avskrivningar	-12,2	-10,9	-47,0	-42,2
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar	-15,1	-7,3	-23,9	-21,0
Kostnader för avslutade kontrakt	—	-2,8	-1,0	-4,2
Realisationsresultat vid försäljning av aktier samt immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,0	-0,1	-0,0
Rörelseresultat (EBIT)	-10,4	-4,2	31,7	14,7
Finansiella intäkter	0,1	0,1	1,8	1,2
Finansiella kostnader	-6,7	-0,2	-14,7	-3,2
Resultat före skatt	-17,0	-4,3	18,8	12,7
Skatt på periodens resultat	-4,0	-1,7	-15,2	-8,3
Periodens resultat	-21,0	-6,0	3,6	4,4
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-21,0	-6,0	3,6	4,4
Innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—
Periodens resultat	-21,0	-6,0	3,6	4,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	171 856 301	171 166 316	171 395 525	170 952 649
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	172 502 226	172 423 273	172 345 494	172 653 954
Resultat per aktie, EUR				
Före utspädning	-0,12	-0,04	0,02	0,03
Efter utspädning	-0,12	-0,04	0,02	0,03

Rapport över totalresultat

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Helår 2018	Helår 2017
Periodens resultat	-21,0	-6,0	3,6	4,4
Övrigt totalresultat:				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Aktuariella vinster och förluster	-0,1	0,6	-0,1	0,6
Skatt på aktuariella vinster och förluster	0,0	-0,2	0,0	-0,2
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Valutaskillnader från utländska verksamheter	-0,3	-2,9	-1,3	-9,2
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-0,1	0,3	-0,5	-0,3
Kassafördessäkringar	0,2	0,2	-0,1	0,3
Skatt på kassafördessäkringar	-0,1	-0,1	0,0	-0,1
Summa övrigt totalresultat för perioden, netto	-0,4	-2,1	-2,0	-8,9
Summa totalresultat för perioden	-21,4	-8,1	1,6	-4,5
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-21,4	-8,1	1,6	-4,5
Innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—

Koncernens balansräkning i sammandrag

MEUR	31 dec 2018	31 dec 2017
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	58,5	61,5
Materiella anläggningstillgångar	209,1	193,0
Andelar i intresseföretag och joint ventures	16,3	16,2
Övriga aktier och andelar	5,5	5,7
Övriga långfristiga fordringar	16,8	14,2
Uppskjutna skattefordringar	65,7	60,5
Summa anläggningstillgångar	371,9	351,1
Varulager	4,1	4,3
Övriga kortfristiga fordringar	123,0	137,0
Finansiella derivatinstrument	0,2	0,2
Övriga kortfristiga placeringar	2,4	—
Likvida medel	249,9	7,4
Tillgångar som innehas för försäljning	—	13,4
Summa omsättningstillgångar	379,6	162,3
SUMMA TILLGÅNGAR	751,5	513,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	256,0	253,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0
Summa eget kapital	256,0	253,7
Obligationslån	241,6	—
Uppskjutna skatteskulder	16,6	15,6
Pensioner och liknande förpliktelser	3,4	3,3
Övriga långfristiga skulder	24,0	23,9
Summa långfristiga skulder	285,6	42,8
Skulder till kreditinstitut	—	30,4
Finansiella derivatinstrument	0,1	0,0
Övriga kortfristiga skulder	209,8	186,5
Summa kortfristiga skulder	209,9	216,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	751,5	513,4
Antal utestående aktier vid periodens slut	171 856 301	171 166 316
Antal aktier som innehas av bolaget	2 532 556	3 222 541
Antal registrerade aktier vid periodens slut	174 388 857	174 388 857

Rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Hänförligt till moder- bolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2017	11,6	177,1	4,2	72,8	265,7	0,0	265,7
Periodens resultat	—	—	—	4,4	4,4	—	4,4
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	0,6	0,6	—	0,6
Skatt på aktuariella vinster och förluster	—	—	—	-0,2	-0,2	—	-0,2
Valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	—	—	-9,1	—	-9,1	—	-9,1
Skatt på valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	—	—	-0,3	—	-0,3	—	-0,3
Kassaflödessäkringar	—	—	0,3	—	0,3	—	0,3
Skatt på kassaflödessäkringar	—	—	-0,1	—	-0,1	—	-0,1
Summa totalresultat för perioden	—	—	-9,2	4,8	-4,5	—	-4,5
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Utdelning	—	—	—	-8,5	-8,5	—	-8,5
Långfristiga incitamentsprogram	—	—	—	0,9	0,9	—	0,9
Utgående balans 31 december 2017	11,6	177,1	-5,0	70,0	253,7	0,0	253,7
Ingående balans 1 januari 2018	11,6	177,1	-5,0	70,0	253,7	0,0	253,7
Periodens resultat	—	—	—	3,6	3,6	—	3,6
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	-0,1	-0,1	—	-0,1
Skatt på aktuariella vinster och förluster	—	—	—	0,0	0,0	—	0,0
Valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	—	—	-1,3	—	-1,3	—	-1,3
Skatt på valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	—	—	-0,5	—	-0,5	—	-0,5
Kassaflödessäkringar	—	—	-0,1	—	-0,1	—	-0,1
Skatt på kassaflödessäkringar	—	—	0,0	—	0,0	—	0,0
Summa totalresultat för perioden	—	—	-1,9	3,5	1,6	—	1,6
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Långfristiga incitamentsprogram	—	—	—	0,7	0,7	—	0,7
Utgående balans 31 december 2018	11,6	177,1	-6,9	74,2	256,0	0,0	256,0

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Helår 2018	Helår 2017
Rörelseresultat (EBIT)	-10,4	-4,2	31,7	14,7
Poster som inte ingår i kassaflödet	26,8	17,2	70,8	64,4
Betalda räntor och skatter, samt övriga kassaflödespåverkande poster	-6,7	-11,5	-11,7	-25,0
Förändring av rörelsekapital	29,0	15,9	28,7	18,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	38,7	17,4	119,5	72,4
Förvärv av immateriella tillgångar	-1,1	-2,0	-1,7	-7,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-36,1	-26,4	-83,5	-66,2
Övriga investeringar/avyttringar	1,5	0,2	-1,2	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-35,7	-28,2	-86,4	-73,7
Utdelning	—	—	—	-8,5
Utfärdande av obligationslån	—	—	250,0	—
Transaktionskostnader i samband med utfärdande av obligationslån	—	—	-9,5	—
Extern finansiering, netto	-0,1	10,7	-30,9	9,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,1	10,7	209,6	0,8
Periodens kassaflöde	2,9	-0,1	242,7	-0,5
Kursdifferens i likvida medel	0,0	0,1	-0,2	-0,1
Likvida medel vid periodens början	247,0	7,4	7,4	8,0
Likvida medel vid perioden slut	249,9	7,4	249,9	7,4

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Helår 2018	Helår 2017
Intäkter	3,3	3,5	13,9	14,5
Personalkostnader och kontraktsanställningar	-1,7	-1,8	-6,4	-7,0
Övriga rörelsekostnader	-2,5	-7,3	-8,5	-20,7
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-0,9	-5,6	-1,0	-13,2
Avskrivningar	-0,0	-0,0	-0,1	-0,1
Rörelseresultat (EBIT)	-0,9	-5,6	-1,1	-13,3
Finansiella intäkter	1,3	13,1	1,4	13,2
Finansiella kostnader	-0,3	0,0	0,0	-0,0
Resultat före skatt	0,1	7,5	0,3	-0,1
Skatt på periodens resultat	-0,0	-1,6	0,0	0,0
Periodens resultat	0,1	5,9	0,3	-0,1

Rapport över totalresultat

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Helår 2018	Helår 2017
Periodens resultat	0,1	5,9	0,3	-0,1
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
Summa totalresultat för perioden	0,1	5,9	0,3	-0,1

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MEUR	31 dec 2018	31 dec 2017
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,2
Andelar i koncernföretag	237,2	236,9
Summa anläggningstillgångar	237,4	237,1
Kortfristiga fordringar	32,7	36,5
Summa omsättningstillgångar	32,7	36,5
SUMMA TILLGÅNGAR	270,1	273,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	266,0	265,1
Kortfristiga skulder	4,1	8,5
Summa kortfristiga skulder	4,1	8,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	270,1	273,6

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MEUR	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl nettoresultat för perioden	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2017	11,6	254,2	7,0	272,8
Summa totalresultat för perioden	—	—	-0,1	-0,1
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Utdelning	—	—	-8,5	-8,5
Långfristiga incitamentsprogram	—	—	0,9	0,9
Utgående balans 31 december 2017	11,6	254,2	-0,7	265,1
Ingående balans 1 januari 2018	11,6	254,2	-0,7	265,1
Summa totalresultat för perioden	—	—	0,2	0,2
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Långfristiga incitamentsprogram	—	—	0,7	0,7
Utgående balans 31 december 2018	11,6	254,2	0,2	266,0

Kommentar till resultaträkningen

Moderbolagets primära syfte är att agera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterföretag i en rad olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som ett shared service center.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen för administrativa tjänster som shared service centret tillhandahåller. Under fjärde kvartalet och helåret 2018 uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 2,9 MEUR (2,8) respektive 12,2 MEUR (12,7). Under fjärde kvartalet och helåret 2018 uppgick moderbolagets koncerninterna kostnader till 1,4 MEUR (6,5) respektive 4,5 MEUR (14,7).

Minskningen av resultat före skatt med 6,4 MEUR under fjärde kvartalet är huvudsakligen en följd av minskade erhållna koncernbidrag med 12,0 MEUR, delvis motvägt av en minskning av koncerninterna kostnader med 6,8 MEUR.

Kommentar till balansräkningen

Minskningen av kortfristiga fordringar och skulder sedan årsskiftet 2017 är främst till följd av förändringar i koncerninterna balanser. Vid periodens slut uppgick de koncerninterna fordringarna till 31,0 MEUR (35,5) och de koncerninterna skulderna till 0,6 MEUR (5,1).

Noter till koncernens balansräkning och resultaträkning i sammandrag

Redovisningsprinciper

Rapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och International Accounting Standards (IAS) 34, Delårsrapportering. Rapporten har upprättats i enlighet med principer förenliga med International Financial Reporting Standards (IFRS). Tilläggsupplysningar i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, presenteras antingen i noter eller på andra ställen i rapporten.

Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Samma redovisningsprinciper, presentation och metoder har tillämpats för upprättandet av denna rapport, som de som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2017, med undantag för tillämpningen av två nya standards från den 1 januari 2018; IFRS 9 *Finansiella instrument* och IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder*. Effekten på redovisningen, som en följd av övergången till dessa nya redovisningsprinciper, är begränsad.

IFRS 16 Leasingavtal

Den nya standarden IFRS 16 *Leasingavtal* träder i kraft den 1 januari 2019. IFRS 16 introducerar en enhetlig modell för redovisning av leasingavtal. Nyttjanderätter och leasingkulder skall redovisas för samtliga leasingavtal med en löptid över 12 månader, såvida inte den underliggande tillgången är av lågt värde (under 5 000 USD som ny). För Radisson innebär det en förändring av redovisningen av leasingavtal för hotellfastigheter, kontorsfastigheter, företagsbilar och några andra hyrda föremål.

Per den 1 januari 2019 har Radisson 55 hotell under hyresavtal i drift. Ett flertal av huvudhyresavtalen för de 55 fastigheterna inkluderar en så kallad CAP-mekanism. Enligt dessa kontrakt ska Radisson betala det högsta av (1) en fastställd minimihyra och (2) ett rörligt belopp beräknat i procent av intäkter och/eller resultat. Om det

beräknade rörliga beloppet är lägre än minimihyran ska minimihyran betalas. Skillnaden mellan beräkningarna ackumuleras över tid och från den tidpunkt då det ackumulerade beloppet överstiger ett belopp som anges i hyresavtalet ska endast rörlig hyra betalas.

Radisson har analyserat lämplig redovisning av leasingavtal med en CAP-mekanism enligt IFRS 16. Baserat på denna analys har Radisson dragit slutsatsen att CAP-beloppet ska redovisas som en leasingkulld i balansräkningen. Den efterföljande redovisningen av skulden baseras på ledningens förväntade förbrukning av CAP:en för respektive hotell, vilket innebär att leasingkulden kommer att minska i linje med förbrukningen av CAP:en.

Radisson har valt att implementera den nya standarden med den förenklade metoden. Lättnadsregeln att inte upprätta ett jämförelseår har tillämpats. Leasingkulder redovisas till ett nuvärde av framtida fasta hyresbetalningar, beräknade med diskonteringsräntan tillämpbar per övergångsdatumet och beroende på land och avtalslängd. Nyttjanderätter att redovisa per övergångsdatumet har fastställts, avtal per avtal, med ett belopp som motsvarar antingen (1) hyresskulden identifierad vid övergången, eller (2) ett belopp beräknat som om IFRS 16 alltid tillämpats. Värdet på nyttjanderätterna har justerats baserat på en uppdaterad prövning av nedskrivningsbehov.

Nyttjanderätsperioden har fastställts med kunskap i efterhand om hur uppsägnings- och förlängningsklausuler har tillämpats. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Även avtal med lågt värde har exkluderats.

Implementeringen av IFRS 16 beräknas ha följande påverkan på öppningsbalanserna per den 1 januari 2019, exklusive påverkan av uppskjuten skatt:

MEUR	Utgående balans 31 december 2018 före övergången till IFRS 16 <i>Leasingavtal</i>	Bedömda justeringar till följd av övergången till IFRS 16 <i>Leasingavtal</i>	Bedömd justerad ingående balans 1 januari 2019
Nyttjanderätter	—	330 – 340	330 – 340
Leasingkulder	—	410 – 420	410 – 420

Radissons initiala bedömning är att implementeringen av IFRS 16 kommer, baserat på nuvarande portfölj av leasingavtal, ha en ringa positiv påverkan på EBIT, då lägre hyreskostnader delvis motvägs av högre avskrivningskostnader. Till följd av högre räntekostnader beräknas EBT påverkas negativt mellan 15 och 20 MEUR år 2019.

Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2015 och 2016 har godkänt långsiktiga aktierelaterade och prestationsbaserade incitamentsprogram att erbjuda befattningshavare inom Radisson. Innehållet i programmen är likvärdiga. Programmen består både av matchnings- och prestationsaktier. VD & koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen har erbjudits att delta i prestationsdelen såväl som i matchningsdelen av programmen. Övriga ledande befattningshavare har erbjudits att delta i prestationsdelen av programmen.

För att kvalificera för matchningsdelen av programmen måste deltagaren uppfylla vissa krav, inklusive att sparaktier innehavs i minst tre år och att deltagaren förblir anställd i företaget under intjänandeperioden. Undantag kan godkännas under speciella omständigheter. Deltagare som kvalificerar för prestationsdelen av programmen måste, utöver kravet på fortsatt anställning under intjänandeperioden, uppnå ett prestationsmål baserat på koncernens sammanlagda vinst per aktie under tre på varandra följande år med start från det år då programmet godkänns av årsstämman.

Kvalificeringsperioden för 2015 års program gick ut den 29 juni 2018. Prestationsmålet baserat på koncernens sammanlagda vinst per aktie under tre på varandra följande år uppnåddes på maxnivån 0,38 EUR. Följaktligen har befattningshavarna som erbjudits att delta i 2015 års program tilldelats aktier. Fyra medlemmar av koncernledningen har tilldelats 292 586 aktier och 20 övriga personer på chefsnivå har tilldelats 307 935 aktier.

Fyra medlemmar av koncernledningen deltar i 2016 års program, vilket berättigar dem till högst 325 885 aktier. 22 övriga personer på chefsnivå deltar i programmet, vilket berättigar dem till högst 320 040 aktier.

Det totala värdet av 2016 års program uppgick på tilldelningsdagen, baserat på 40 deltagare och inklusive sociala avgifter, till 5,4 MEUR.

Nettokostnaderna under det fjärde kvartalet och helåret 2018 för incitamentsprogrammen, vilka har redovisats i resultaträkningen i enlighet med IFRS 2, uppgick till 0,0 MEUR (–0,2) respektive 0,5 MEUR (0,9).

Återköp av aktier

I slutet av perioden innehade Radisson 2 541 992 egna aktier, vilket motsvarar 1,5 procent av samtliga registrerade aktier. Det genomsnittliga antalet egna aktier som innehades av bolaget under fjärde kvartalet 2018 uppgick till 2 532 556 (3 222 541). Aktierna har återköpts under 2007 och 2008 i enlighet med bemyndigandena vid

årsstämmorna samma år. En del av aktierna som har köpts tillbaka innehavs för att säkra tilldelningen av aktier i incitamentsprogrammen och de sociala avgifterna relaterade till dessa.

Finansiella instrument redovisade till verkligt värde

Den 31 december 2018 hade Radisson finansiella instrument redovisade till verkligt värde uppgående till 5,5 MEUR (5,7).

Transaktioner med närstående parter

Radisson Hospitality, Inc. är en signifikant närstående part.

Per den 31 december 2018 hade Radisson kortfristiga fordringar om 3,1 MEUR (1,3 per den 31 december 2017) på Radisson Hospitality, Inc. och kortfristiga skulder som uppgick till 5,3 MEUR (1,0).

Affärsrelationen med Radisson Hospitality, Inc. bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användandet av varumärkena och Radisson Hospitality, Inc:s bokningssystem. Under fjärde kvartalet och helåret 2018 redovisade Radisson rörelsekostnader avseende Radisson Hospitality, Inc. på 4,6 MEUR (4,1) respektive 19,6 MEUR (18,1).

Radisson Hospitality, Inc. fakturerade även 1,5 MEUR (1,5) respektive 4,8 MEUR (5,5) för lojalitetspoäng intjänade i lojalitetsprogrammet Radisson Rewards och ersatte Radisson med 0,7 MEUR (0,7) respektive 2,7 MEUR (2,9) för utnyttjade poäng. Radisson Hospitality Inc. fakturerade dessutom 0,7 MEUR (1,3) respektive 2,3 MEUR (5,4) för kostnader som de ådragit sig från externa parter, huvudsakligen internetbaserade bokningskanaler.

Radisson Hospitality, Inc. och Radisson samarbetar även inom en rad andra områden, såsom global försäljning, hemsidor, intäktsgenererande verktyg och inköp. Under fjärde kvartalet och helåret 2018 redovisade Radisson intäkter avseende Radisson Hospitality, Inc. på 3,3 MEUR (1,0) respektive 8,9 MEUR (1,8) och kostnader på 0,0 MEUR (0,2) respektive 1,7 MEUR (1,2) avseende dessa arrangemang för kostnadsdelning.

De två företagen samarbetar även kring flera IT-projekt. Under fjärde kvartalet och helåret 2018 hade Radisson kostnader om 5,1 MEUR relaterade till dessa projekt (inga 2017).

Utöver ovan nämnda transaktioner med Radisson Hospitality, Inc. har det inte förekommit några materiella transaktioner med HNA Group Co. Ltd och dess närstående företag eller med Jin Jiang International Holdings Co., Ltd. och dess närstående företag.

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter, MEUR	31 dec 2018	31 dec 2017
Ställda säkerheter	2,4	—

Ansvarsförbindelser, MEUR	31 dec 2018	31 dec 2017
Skattekrav avseende ränteavdrag Sverige	—	6,3
Ställda garantier	0,3	2,6

RevPAR-utveckling per varumärke (hyres- & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017
Radisson ³	66,0 %	1,6 pp	117,3	0,7 %	77,4	3,2 %	75,3	2,2 %
Park Inn by Radisson	67,6 %	1,2 pp	72,3	0,9 %	48,9	2,7 %	46,1	7,2 %
Totalt	66,4 %	1,5 pp	107,0	1,1 %	71,0	3,3 %	67,6	2,9 %

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017
Radisson	67,7 %	1,6 pp	123,6	3,2 %	83,7	5,7 %	78,6	1,5 %
Park Inn by Radisson	70,1 %	0,3 pp	77,7	4,6 %	54,4	5,0 %	48,7	2,9 %
Totalt	68,2 %	1,3 pp	113,3	3,8 %	77,1	5,8 %	70,9	1,8 %

³ Inkluderar Radisson Collection, Radisson Blu och Radisson RED

RevPAR-utveckling per region (hyres- & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017
Norden	72,4 %	4,7 pp	131,1	1,3 %	95,0	8,3 %	92,8	6,9 %
Övriga Västeuropa	75,3 %	1,4 pp	118,8	0,3 %	89,4	2,1 %	86,5	1,5 %
Östeuropa	57,9 %	-0,6 pp	81,3	4,1 %	47,1	3,1 %	43,3	-1,9 %
Mellanöstern, Afrika & Övriga	63,4 %	2,6 pp	105,1	-1,8 %	66,7	2,5 %	63,9	10,6 %
Totalt	66,4 %	1,5 pp	107,0	1,1 %	71,0	3,3 %	67,6	2,9 %

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017
Norden	75,0 %	2,7 pp	136,0	3,7 %	102,0	7,6 %	98,1	4,1 %
Övriga Västeuropa	76,5 %	0,3 pp	122,7	1,9 %	93,8	2,3 %	89,6	0,9 %
Östeuropa	63,4 %	0,3 pp	95,9	13,9 %	60,8	14,4 %	54,7	6,5 %
Mellanöstern, Afrika & Övriga	60,5 %	3,0 pp	104,6	-4,5 %	63,4	0,5 %	56,9	0,3 %
Totalt	68,2 %	1,3 pp	113,0	3,8 %	77,1	5,8 %	70,9	1,8 %

RevPAR-utveckling per region (hyresavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017	Q4 2018	vs. 2017
Norden	71,9 %	4,9 pp	128,9	1,8 %	92,7	9,2 %	90,5	7,9 %
Övriga Västeuropa	75,4 %	1,3 pp	122,1	0,6 %	92,1	2,4 %	92,2	9,6 %
Totalt	73,8 %	2,9 pp	125,2	1,2 %	92,4	5,4 %	91,4	8,8 %

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017	Helår 2018	vs. 2017
Norden	75,1 %	2,8 pp	133,2	3,7 %	100,0	7,8 %	96,1	4,3 %
Övriga Västeuropa	76,4 %	-0,4 pp	126,7	1,9 %	96,8	1,5 %	95,6	7,5 %
Totalt	75,8 %	1,1 pp	129,7	2,8 %	98,3	4,3 %	95,8	6,1 %

Intäkter per verksamhetsområde

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr. %	Helår 2018	Helår 2017	Förändr. %
Rumsintäkter	128,0	127,2	0,6 %	536,8	544,3	-1,4 %
Intäkter mat och dryck	65,2	67,9	-4,0 %	231,6	241,6	-4,1 %
Övriga hotellintäkter	5,8	6,0	-3,3 %	22,5	24,4	-7,8 %
Summa hotellintäkter	199,0	201,1	-1,0 %	790,9	810,3	-2,4 %
Avgiftsintäkter (managed & franchise)	36,4	32,6	11,7 %	133,8	129,4	3,4 %
Övriga intäkter	10,6	7,9	34,2 %	34,5	27,6	25,0 %
Summa intäkter	246,0	241,6	1,8 %	959,2	967,3	-0,8 %

Totala avgiftsintäkter

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr. %	Helår 2018	Helår 2017	Förändr. %
Managementavgifter	9,0	8,8	2,3%	33,8	35,4	-4,5%
Incitamentsrelaterade avgifter	11,5	9,9	16,2%	36,0	32,7	10,1%
Franchiseavgifter	3,6	3,1	16,1%	14,5	13,3	9,0%
Övriga avgifter (inkl marknadsförings- och bokningsavgifter etc.)	12,3	10,8	13,9%	49,5	48,0	3,1%
Totala avgiftsintäkter	36,4	32,6	11,7%	133,8	129,4	3,4%

Intäkter per region

Q4	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	96,5	93,7	102,7	107,6	—	—	—	—
Managementavtal	2,0	1,0	7,2	7,3	10,0	9,8	9,7	8,0
Franchiseavtal	2,2	2,1	3,6	2,9	1,6	1,5	0,1	0,0
Övriga	0,5	1,3	1,6	1,5	—	—	—	—
Totalt	101,2	98,1	115,1	119,3	11,6	11,3	9,8	8,0

Q4	Central management		Central marknadsföring		Övriga centrala aktiviteter		Intra-segment-elimineringar		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	—	—	—	—	—	—	-0,2	-0,2	199,0	201,1
Managementavtal	—	—	—	—	—	—	—	—	28,9	26,1
Franchiseavtal	—	—	—	—	—	—	—	—	7,5	6,5
Övriga	—	—	—	—	—	—	-0,3	-0,3	1,8	2,5
Centrala aktiviteter	1,4	2,6	17,0	13,4	3,3	1,5	-12,9	-12,1	8,8	5,4
Totalt	1,4	2,6	17,0	13,4	3,3	1,5	-13,4	-12,6	246,0	241,6

Helår	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	379,1	370,9	413,0	440,6	—	—	—	—
Managementavtal	4,2	3,1	27,2	28,0	41,0	38,3	31,4	30,4
Franchiseavtal	9,7	9,4	14,4	12,1	5,6	7,8	0,3	0,3
Övriga	1,8	1,9	6,6	6,2	—	—	—	—
Totalt	394,8	385,3	461,2	486,9	46,6	46,1	31,7	30,7

Helår	Central management		Central marknadsföring		Övriga centrala aktiviteter		Intra-segment-elimineringar		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	—	—	—	—	—	—	-1,2	-1,2	790,9	810,3
Managementavtal	—	—	—	—	—	—	—	—	103,8	99,8
Franchiseavtal	—	—	—	—	—	—	—	—	30,0	29,6
Övriga	—	—	—	—	—	—	-1,0	-1,0	7,4	7,1
Centrala aktiviteter	4,1	6,6	64,6	54,2	8,8	7,4	-50,4	-47,7	27,1	20,5
Totalt	4,1	6,6	64,6	54,2	8,8	7,4	-52,6	-49,9	959,2	967,3

Notera att segmentredovisningen har utvecklats ytterligare för att bättre spegla hur verksamheten bedrivs. Jämförelsetalen har räknats om.

Hyreskostnader

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Förändr. %	Helår 2018	Helår 2017	Förändr. %
Fast hyra	43,8	45,4	-3,5%	176,7	182,8	-3,3%
Rörlig hyra	10,2	10,7	-4,7%	45,1	48,0	-6,0%
Hyra	54,0	56,1	-3,7%	221,8	230,8	-3,9%
Hyra i procent av intäkter från hotell under hyresavtal	27,1%	27,9%	-0,8 pp	28,0%	28,5%	-0,5 pp
Garantier	-0,0	-0,4	-100,0%	0,6	0,9	-33,3%
Hyreskostnad	54,0	55,7	-3,1%	222,4	231,7	-4,0%

EBITDA per segment

Q4	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hyresavtal	12,7	10,4	10,5	7,7	—	—	—	—
Managementavtal	1,6	0,7	4,5	5,5	6,2	7,4	7,1	5,2
Franchiseavtal	1,2	1,0	2,0	1,3	1,2	-0,1	0,0	0,1
Övriga	0,1	-0,3	1,1	0,0	—	0,0	-0,3	-0,2
Totalt	15,6	11,8	18,1	14,5	7,4	7,3	6,8	5,1

Q4	Central management		Central marknadsföring		Övriga centrala aktiviteter		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hyresavtal	—	—	—	—	—	—	23,2	18,1
Managementavtal	—	—	—	—	—	—	19,4	18,8
Franchiseavtal	—	—	—	—	—	—	4,4	2,3
Övriga	—	—	—	—	—	—	0,9	-0,5
Centrala aktiviteter	-29,4	-20,6	-2,4	-1,3	0,9	0,0	-30,9	-21,9
Totalt	-29,4	-20,6	-2,4	-1,3	0,9	0,0	17,0	16,8

Helår	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hyresavtal	48,1	37,4	42,8	33,9	—	—	—	—
Managementavtal	2,8	1,8	17,8	18,2	28,5	28,2	22,9	19,3
Franchiseavtal	4,9	4,6	7,8	6,4	4,7	4,7	0,1	0,2
Övriga	1,5	0,9	1,6	0,5	—	—	0,4	-0,5
Totalt	57,3	44,7	70,0	59,0	33,2	32,9	23,4	19,0

Helår	Central management		Central marknadsföring		Övriga centrala aktiviteter		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hyresavtal	—	—	—	—	—	—	90,9	71,3
Managementavtal	—	—	—	—	—	—	72,0	67,5
Franchiseavtal	—	—	—	—	—	—	17,5	15,9
Övriga	—	—	—	—	—	—	3,5	0,9
Centrala aktiviteter	-81,0	-71,4	-2,3	-1,6	3,1	-0,5	-80,2	-73,5
Totalt	-81,0	-71,4	-2,3	-1,6	3,1	-0,5	103,7	82,1

EBIT per segment

Q4	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	8,2	0,5	-11,3	-2,3	—	—	—	—
Managementavtal	1,7	0,8	4,3	4,9	6,1	7,4	6,9	5,2
Franchiseavtal	1,1	1,0	2,0	1,4	1,2	-0,2	0,1	0,0
Övriga	0,1	-0,3	0,8	-0,1	—	0,0	-0,3	-0,2
Totalt	11,1	2,0	-4,2	3,9	7,3	7,2	6,7	5,0

Q4	Central management		Central marknadsföring		Övriga centrala aktiviteter		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	—	—	—	—	—	—	-3,1	-1,8
Managementavtal	—	—	—	—	—	—	19,0	18,3
Franchiseavtal	—	—	—	—	—	—	4,4	2,2
Övriga	—	—	—	—	—	—	0,6	-0,6
Centrala aktiviteter	-29,7	-20,9	-2,5	-1,4	0,9	0,0	-31,3	-22,3
Totalt	-29,7	-20,9	-2,5	-1,4	0,9	0,0	-10,4	-4,2

Helår	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	29,8	8,8	-6,5	1,1	—	—	—	—
Managementavtal	2,8	1,8	16,8	16,5	28,2	28,0	22,4	18,3
Franchiseavtal	4,6	4,3	7,6	6,3	4,7	4,6	0,2	0,1
Övriga	1,4	0,7	1,1	0,2	—	—	0,4	-0,5
Totalt	38,6	15,6	19,0	24,1	32,9	32,6	23,0	17,9

Helår	Central management		Central marknadsföring		Övriga centrala aktiviteter		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hysesavtal	—	—	—	—	—	—	23,3	9,9
Managementavtal	—	—	—	—	—	—	70,2	64,6
Franchiseavtal	—	—	—	—	—	—	17,1	15,3
Övriga	—	—	—	—	—	—	2,9	0,4
Centrala aktiviteter	-82,4	-73,2	-2,5	-1,8	3,1	-0,5	-81,8	-75,5
Totalt	-82,4	-73,2	-2,5	-1,8	3,1	-0,5	31,7	14,7

Notera att segmentredovisningen har utvecklats ytterligare för att bättre spegla hur verksamheten bedrivs. Jämförelsetalen har räknats om.

Avstämning av resultat för perioden

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Helår 2018	Helår 2017
Totalt rörelseresultat (EBIT) för rapporterbara segment	-10,4	-4,2	31,7	14,7
Finansiella intäkter	0,1	0,1	1,8	1,2
Finansiella kostnader	-6,7	-0,2	-14,7	-3,2
Koncernens totala resultat före skatt	-17,0	-4,3	18,8	12,7

Balansräkningar och investeringar

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern. Afrika & Övriga		Totalt	
	31 dec 2018	31 dec 2017	31 dec 2018	31 dec 2017	31 dec 2018	31 dec 2017	31 dec 2018	31 dec 2017	31 dec 2018	31 dec 2017
Tillgångar	194,3	191,7	526,6	278,0	14,6	16,2	16,0	27,5	751,5	513,4
Investeringar (immateriella & materiella tillgångar)	38,0	48,6	47,2	24,3	0,0	0,2	0,1	0,7	85,3	73,8

Kvartalsdata

MEUR	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2016	Q4 2015	Q4 2014
RevPAR	67,6	65,7	66,2	67,9	65,4
Intäkter	246,0	241,6	243,1	255,4	238,0
EBITDAR	70,4	72,4	78,7	87,7	71,4
EBITDA	17,0	16,8	23,1	32,5	14,8
EBIT	-10,4	-4,2	-10,3	22,3	0,5
Periodens resultat	-21,0	-6,0	16,9	14,3	-0,9
EBITDAR-marginal, %	28,6	30,0	32,4	34,3	30,0
EBITDA-marginal, %	6,9	7,0	9,5	12,7	6,2
EBIT-marginal, %	-4,2	-1,7	-4,2	8,7	0,2

MEUR	2018				2017				2016
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
RevPAR	67,6	78,0	76,0	61,7	65,7	73,9	74,9	64,0	66,2
Intäkter	246,0	253,3	253,7	206,2	241,6	249,1	254,1	222,5	243,1
EBITDAR	70,4	96,7	95,6	62,7	72,4	92,1	88,4	61,7	78,7
EBITDA	17,0	40,2	40,4	6,1	16,8	34,4	28,4	2,5	23,1
EBIT	-10,4	19,8	27,1	-4,8	-4,2	20,8	6,3	-8,2	-10,3
Periodens resultat	-21,0	9,1	20,5	-5,0	-6,0	14,4	3,6	-7,6	16,9
EBITDAR-marginal, %	28,6	38,2	37,7	30,4	30,0	37,0	34,8	27,7	32,4
EBITDA-marginal, %	6,9	15,9	15,9	3,0	7,0	13,8	11,2	1,1	9,5
EBIT-marginal, %	-4,2	7,8	10,7	-2,3	-1,7	8,4	2,5	-3,7	-4,2

Öppnade och kontrakterade hotell och rum

	Öppnade				Kontrakterade			
	Hotell		Rum		Hotell		Rums	
	Q4 2018	Q4 2018	Helår 2018	Helår 2018	Q4 2018	Q4 2018	Helår 2018	Helår 2018
Per region:								
Norden	1	233	1	233	—	—	3	505
Övriga Västeuropa	1	179	7	1 378	1	179	7	1 310
Östeuropa	2	328	6	945	2	338	12	2 343
Mellanöstern, Afrika & Övriga	3	210	9	1 527	5	988	18	3 038
Totalt	7	950	23	4 083	8	1 505	40	7 196
Per varumärke:								
Radisson Blu	2	345	10	1 902	3	652	13	2 746
Park Inn by Radisson	3	454	9	1 774	—	—	6	769
Övriga	2	151	4	407	5	853	21	3 681
Totalt	7	950	23	4 083	8	1 505	40	7 196
Per avtalstyp:								
Hysesavtal	—	—	—	—	2	446	7	1 422
Managementavtal	4	376	14	2 757	3	359	22	3 525
Franchiseavtal	3	574	9	1 326	3	700	11	2 249
Totalt	7	950	23	4 083	8	1 505	40	7 196

Under Q4 2018 har sju hotell och 1 399 rum lämnat verksamheten, vilket har resulterat i stängning av 449 rum netto.

Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

31 december	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Per region:								
Norden	57	59	14 146	14 294	2	-	272	-
Övriga Västeuropa	132	130	27 057	26 360	10	12	1 620	2 082
Östeuropa	108	104	25 278	24 486	31	26	6 024	4 770
Mellanöstern, Afrika & Övriga	83	76	16 850	15 992	71	65	15 911	16 766
Totalt	380	369	83 331	81 132	114	103	23 827	23 618
Per varumärke:								
Radisson Blu	247	244	57 763	57 246	59	61	11 966	12 979
Park Inn by Radisson	117	116	23 211	22 604	26	31	6 170	7 818
Övriga	16	9	2 357	1 282	29	11	5 691	2 821
Totalt	380	369	83 331	81 132	114	103	23 827	23 618
Per avtalstyp:								
Hysesavtal	55	64	15 203	16 269	8	1	1 672	250
Managementavtal	204	196	44 988	43 584	93	91	19 724	21 808
Franchiseavtal	121	109	23 140	21 279	13	11	2 431	1 560
Totalt	380	369	83 331	81 132	114	103	23 827	23 618

Definitioner

Företaget presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras under IFRS, Företaget anser att dessa mått förser investerare och företagsledningen med användbar supplementär information då de möjliggör utvärdering av företagets prestation. Då inte samtliga företag beräknar dessa finansiella mått på samma sätt är de inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa mått ska inte ses som substitut till mått som definieras under IFRS.

IFRS mått

Intäkter

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter, samt intäkter från avgifter och övriga icke hotellrelaterade intäkter från administrativa enheter).

Resultat per aktie

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

Genomsnittligt antal aktier före utspädning

Vägt genomsnitt av antalet utestående registrerade aktier under perioden.

Icke-IFRS mått – "Alternative Performance Measures"

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

EBIT marginal

EBIT i procent av intäkter.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar, kostnader för avslutade kontrakt, vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

EBITDA marginal

EBITDA i procent av intäkter.

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader, resultatandelar i intresseföretag och joint ventures, av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar, kostnader för avslutade kontrakt, vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

EBITDAR marginal

EBITDAR i procent av intäkter.

Justerad EBITDA

EBITDA justerad för poster av engångskaraktär.

MEUR	Q4 2018	Q4 2017
EBITDA	17,0	16,8
Kostnader för omstrukturering och IT-transformation	14,0	8,0
Retentionbonus	2,1	0,4
Kostnader för finansiell rådgivning som uppstått i samband med det offentliga budet på aktierna i bolaget	0,4	—
Justerad EBITDA	33,5	25,2

MEUR	Helår 2018	Helår 2017
EBITDA	103,7	82,1
Kostnader för omstrukturering och IT-transformation	14,6	10,5
Retentionbonus	2,3	1,4
Kostnader för finansiell rådgivning som uppstått i samband med det offentliga budet på aktierna i bolaget	0,4	2,2
Kostnader som uppstått till följd av f.d. verkställande direktörens avgång	—	2,0
Justerad EBITDA	121,0	98,2

Justerad EBIT

EBIT justerad för poster av engångskaraktär.

MEUR	Q4 2018	Q4 2017
EBIT	-10,4	-4,2
Kostnader för omstrukturering och IT-transformation	14,0	8,0
Retentionbonus	2,1	0,4
Kostnader för finansiell rådgivning som uppstått i samband med det offentliga budet på aktierna i bolaget	0,4	—
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar	15,1	7,3
Kostnader för avslutade kontrakt	—	2,8
Justerad EBIT	21,2	14,3

MEUR	Helår 2018	Helår 2017
EBIT	31,7	14,7
Kostnader för omstrukturering och IT-transformation	14,6	10,5
Retentionbonus	2,3	1,4
Kostnader för finansiell rådgivning som uppstått i samband med det offentliga budet på aktierna i bolaget	0,4	2,2
Kostnader som uppstått till följd av f.d. verkställande direktörens avgång	—	2,0
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar	23,9	21,0
Kostnader för avslutade kontrakt	1,0	4,2
Justerad EBIT	73,9	56,0

Nettokassa (nettoskuld)

Likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar (med löptid på max tre månader) minus räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga), exklusive pensioner och liknande förpliktelser samt skulder relaterade till investeringar i hotell under managementavtal, för vilka återbetalningarna är knutna till erhållna avgifter.

	31 dec 2018	31 dec 2017
Likvida medel [A]	249,9	7,4
Räntebärande skulder [B]	258,5	47,4
Pensioner och liknande förpliktelser [C]	3,4	3,3
Skulder relaterade till investeringar i hotell under managementavtal [D]	4,7	5,0
Nettokassa (nettoskuld) [A-B+C+D]	-0,5	-31,7

Räntebärande tillgångar/skulder, netto

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

MEUR	31 dec 2018	31 dec 2017
Räntebärande tillgångar [A]	263,7	30,1
Räntebärande skulder [B]	258,5	47,4
Räntebärande tillgångar/skulder, netto [A-B]	5,2	-17,3

Fritt kassaflöde

Summa kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

MEUR	Helår 2018	Helår 2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten [A]	119,5	72,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten [B]	-86,4	-73,7
Fritt kassaflöde [A+B]	33,1	-1,3

Hyra i procent av intäkter från hotell under hyresavtal

Hyreskostnader minus garantier i procent av intäkter från hotell under hyresavtal.

MEUR	Helår 2018	Helår 2017
Hyreskostnader [A]	222,4	231,7
Varav garantier [B]	0,6	0,9
Intäkter från hotell under hyresavtal [C]	790,9	810,3
Hyra i procent av intäkter från hotell under hyresavtal [(A-B)/C]	28,0%	28,5%

Rörelsekapital, netto.

Varulager plus kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

MEUR	31 dec 2018	31 dec 2017
Varulager [A]	4,1	4,3
Kortfristiga icke räntebärande fordringar [B]	121,5	133,7
Kortfristiga icke räntebärande skulder [C]	209,9	186,3
Rörelsekapital, netto [A+B-C]	-84,3	-48,6

RevPAR

Rumsintäkter per tillgängliga rum, där tillgängliga rum definieras som totala antalet rum minus rum som ej är tillgängliga för försäljning.

Hotell under hyresavtal	Helår 2018	Helår 2017
Rumsintäkter (MEUR) [A]	536,8	544,3
Antalet tillgängliga rum (tusental) [B]	5 603	6 028
RevPAR [A/B]	95,8	90,3

Rörelsemått

Rumspris

Rumspris eller "Average Room Rate" är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt rum. Även kallat ARR ("Average Room Rate"), ADR ("Average Daily Rate") eller AHR ("Average House Rate") i hotellbranschen.

F&B

Food and Beverage (mat och dryck).

FF&E

Furniture, Fittings & Equipment (möbler, inredning och utrustning).

Jämförbara hotell ("LFL")

Hotell i drift under samtliga månader innevarande och föregående år. Inga nya hotell, hotell som lämnat verksamheten eller hotell under renovering är inkluderade.

Jämförbara hotell inklusive hotell under renovering ("LFL&R")

Jämförbara hotell samt hotell under renovering under innevarande eller föregående år.

Beläggning (%)

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

Revenue Generation Index ("RGI")

RGI mäter ett hotells RevPAR i förhållande till en aggregerad gruppering av hotell (d.v.s. konkurrenskraftig uppsättning, marknad eller delmarknad). Allt annat lika är ett hotells RevPAR-index, eller RGI, 100, jämfört med en aggregerad gruppering av hotell.

Intäkter för jämförbara hotell ("LFL")

Intäkter för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

Intäkter för jämförbara hotell inklusive hotell under renovering ("LFL&R")

Intäkter för jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering, vid oförändrade valutakurser.

RevPAR för jämförbara hotell ("LFL")

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

RevPAR för jämförbara hotell inklusive hotell under renovering ("LFL&R")

RevPAR för jämförbara hotell, inklusive hotell under renovering, vid oförändrade valutakurser.

Geografiska regioner/segment

Norden

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

Övriga Västeuropa

Belgien, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Östeuropa (inklusive OSS-länderna)

Armenien, Azerbajdzjan, Cypern, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Moldavien, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Mellanöstern, Afrika & Övriga

Algeriet, Angola, Bahrain, Chad, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Förenade Arabemiraten, Gabon, Ghana, Guinea, Irak, Jordanien, Kamerun, Kenya, Kongo, Kuwait, Libanon, Libyen, Mali, Marocko, Mauritius, Moçambique, Niger, Nigeria, Oman, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Sierra Leone, Sydafrika, Södra Sudan, Tunisien, Uganda, Zambia och Zimbabwe.

Framåtblickande uttalanden

Det här dokumentet innehåller framåtblickande uttalanden som relaterar till Radissons utsikter och tillväxtstrategi. Dessa framåtblickande uttalanden kännetecknas generellt av referenser till framtiden eller till formuleringar såsom att Radisson eller dess ledning "tror", "väntar sig", "förväntar", "förutser" "förutsäger" eller "bedömer" eller andra ord och formuleringar med samma innebörd. Likaså är uttalanden i detta dokument som beskriver Radissons verksamhetsstrategi, utsikter, målsättningar, planer, intentioner, tänkta utfall och mål också framåtblickande uttalanden. Vi kan också komma att göra framåtblickande uttalanden i andra rapporter, presentationer, material som sänds till aktieägare samt i pressmeddelanden. Därutöver kan våra representanter komma att göra framåtblickande uttalanden. All sådan information och sådana prognoser involverar risker och osäkerheter eftersom att de relaterar till händelser och beror på omständigheter som kommer att ske i framtiden och de ska därför inte tolkas som garantier avseende framtida förekomster av sådana fakta och data. Även om vi tror att förväntningarna som reflekteras i sådana framåtblickande uttalanden är baserade på rimliga antaganden kan ett antal faktorer orsaka faktiska resultat eller utvecklingar som skiljer sig materiellt från de resultat som uttryckligen eller underförstått angetts i dessa framåtblickande uttalanden och Radisson kan inte på något sätt försäkra att våra förväntningar kommer att uppnås eller att resultaten inte materiellt kommer att avvika. Siffror, antaganden och estimat kan komma att ändras till följd av osäkerheter relaterade till den ekonomiska, finansiella, konkurrensmässiga och regulatoriska miljön. Vidare är tidigare resultat ingen vägledning för framtida resultat och personer som är i behov av rådgivning ska konsultera en oberoende finansiell rådgivare.

De framåtblickande uttalanden som återfinns i detta dokument gäller enbart per dagen för detta dokument. Radisson fransäger sig uttryckligen alla förpliktelser eller åtaganden att offentliggöra någon uppdatering av ett framåtblickande uttalande som återfinns här för att återspegla förändringar i förväntningar eller förändrade händelser, förhållanden eller omständigheter som några framåtblickande uttalanden i detta dokument baseras på. Radisson verkar i en konkurrensutsatt och snabbt föränderlig miljö. Bolaget är därför inte i position att förutse alla risker, osäkerheter eller andra faktorer som kan komma att påverka dess verksamhet, dess potentiella inverkan på dess verksamhet eller i vilken grad förekomsten av en risk eller en kombination av risker kan ge resultat som i betydande grad är annorlunda från de resultat som är inkluderade i några framåtblickande uttalanden. Den finansiella informationen ska inte bedömas enskilt eller såsom ett alternativ till reella årliga resultat från verksamheter såsom presenteras i enlighet med IFRS i vår koncernredovisning. Inget av dessa framåtblickande uttalanden konstituerar någon garanti avseende reella resultat.

Radisson Hospitality AB (publ)
Avenue du Bourget 44
B-1130 Bryssel, Belgien
Tel: +32 2 702 9200
www.radissonhospitalityab.com